



Ministério da Saúde
Secretaria de Atenção Especializada à Saúde
Instituto Nacional de Câncer

ATA DE DIRETORIA EXECUTIVA

Aos trinta e um dias do mês de agosto do ano de dois mil de vinte e dois, às 09:30 horas, em sua unidade situada à Praça da Cruz Vermelha, n.º 23 - Bairro Centro, Rio de Janeiro/RJ, realizou-se a Reunião presencial de Diretoria Executiva do Instituto Nacional de Câncer - INCA, presidida pela Diretora-Geral, Dra. Ana Cristina Pinho Mendes Pereira, com o comparecimento dos respectivos membros, conforme lista de presença em anexo (0029073259), a fim de deliberar acerca da seguinte pauta:

- 1- Visita à Central de Regulação – Coordenação de Assistência - COAS;**
- 2- Reunião com o Ministério Público– Coordenação de Assistência -COAS;**
- 3- Homologação das Ata de Diretoria Executiva dos dias: 17/08/2022 e 23/08/2022;**
- 4- Atualização sobre andamento contrato CTU – COAS;**
- 5- Equipamento de Cobalto - COAS;**
- 6- Atualização do Monitoramento do Plano Estratégico -DIPLAN;**
- 7- Problemas nos filtros de água – HCII;**
- 8- Ocorrência no atendimento a paciente HCIV institucionalizado em instituição privada: Casa Lar Nossa Senhora de Santana - HCIV**

1. Visita à Central de Regulação – Coordenação de Assistência -COAS;

O Dr. Gélcio Mendes, Coordenador de Assistência, informou que visitou a Central de Regulação do Rio de Janeiro, e durante a reunião foram debatidos dois temas: Regulação do Tecido Ósseo Conectivo e Cuidados no Câncer de Colo de Útero. Relatou que, em alguns casos, há pacientes que fazem biópsia no Instituto Nacional de Traumatologia e Ortopedia - INTO, em seguida, a biópsia é revisada no INCA e o paciente é regulado para o INCA. Em outros casos, os pacientes do INTO fazem quimioterapia no INCA e retornam para dar continuidade ao tratamento no INTO. Continuando, explicou que, atualmente, a Unidade III - HCIII não está realizando braquiterapia devido à obra no Serviço de Radioterapia e à falta de mão de obra, pois cinco colaboradores do Contrato Temporário da União – CTU que passaram pelo Serviço de Radioterapia, não se adaptaram.

2. Reunião com o Ministério Público – Coordenação de assistência - COAS

O Dr. Gélcio Mendes relatou sobre a reunião que participou junto ao Ministério Público Federal, no dia 26.08.2022, com a presença dos Procuradores: Alexandre Chaves, Roberta Trajano, Aline Caixeta e Marina Filgueira, a respeito de regulação de leitos. Em seguida, falou sobre a reunião que fez com os Diretores das unidades do INCA, para tratar sobre regulação de leitos do INCA. Explicou que a ideia seria manter três leitos de pediatria, três leitos de hematologia infantil, quatro leitos de leucemia, cinco leitos de massa pélvica e dois leitos de mama. Frisou que o objetivo é disponibilizar leitos qualificados e que só sejam transferidos para o INCA, os pacientes que estejam em alguma unidade demandante do sistema (UPA, emergência, hospital geral), que não tenha oncologista, mas que tenha alguma demanda para oncologia. Relatou que o Superintendente pretende contratar para rede, serviço de anatomia patológica e serviço de oncologia, e que foi criado pela Procuradoria um grupo de trabalho para discutir assuntos referentes à regulação. Informou que, durante o mês de setembro, terão reuniões por Unidade com a regulação, para ser feito um documento final em outubro, que será encaminhado à Ação Civil Pública. Continuando, explicou que, mensalmente, o Sistema Estadual de Regulação - SER sinaliza todas as transferências realizadas, e ressaltou a importância de as transferências serem feitas pelo Sistema, pois também é uma forma de dar ciência à Regulação.

3. Homologação das Ata de Diretoria Executiva dos dias: 17/08/2022 e 23/08/2022.

As Atas foram lidas, acrescidas das considerações, e aprovadas.

4. Atualização sobre andamento contrato CTU

A Sra. Angela Coe, Coordenadora de Assistência Substituta, relatou dificuldades nas entrevistas dos colaboradores do Contrato Temporário da União - CTU, pois muitos não querem se adaptar à realidade do setor (carga horária, salário), ainda que tais informações já estejam disponíveis no edital do processo seletivo. Informou que, após a entrevista, quando o colaborador não deseja ficar no INCA, fica registrado no Sistema Eletrônico de Informações - SEI a carta de desistência do mesmo, descrevendo o motivo pela não permanência. Relatou, também, que estão ocorrendo muitas reversões de aposentadoria, de servidores que se aposentaram por doenças psiquiátricas.

A Sra. Cassilda Soares, Coordenadora de Gestão de Pessoas, explicou que, em relação ao processo seletivo temporário - sétimo certame, o quadro inicial solicitado foi de mais cento e sessenta vagas, além das cento e noventa e cinco existentes, e acrescentou mais 14 no último documento encaminhado à Superintendência Estadual no Rio de Janeiro- SEMS, contemplando os cargos mais críticos. Entretanto, o banco reserva é insuficiente: para vinte vagas de patologistas, estão classificados vinte e quatro, sendo quatro servidores aposentados; para oncologista clínico são vinte e nove vagas e só se classificaram vinte. Quanto às reversões de aposentadoria que estão ocorrendo, estão sendo solicitadas pelos servidores com aposentadoria por transtorno psiquiátrico. Os mesmos são avaliados na junta médica do Departamento de

Gestão Hospitalar – DGH/MS por que na Divisão de Saúde do Trabalhador - DISAT não há médico psiquiatra e, normalmente, retornam sem nenhuma restrição para as atribuições e responsabilidades, mas que também chegam com a indicação de readaptação. É executado o processo administrativo de retorno ao trabalho, entretanto, durante a entrevista na Coordenação de Assistência- COAS, para lotação na área, percebe-se que o servidor não possui condições para retornar às atividades laborais. Esclareceu que, em função desta situação, o servidor que que retornar da aposentadoria, ainda que tenha passado pela avaliação da junta médica do DGH, irá passar também pela avaliação de adequação funcional em atendimento conjunto na Divisão de Saúde do Trabalhador e Divisão de Desenvolvimento de Pessoal ante do encaminhamento para lotação.

5. Equipamento de Cobalto - COAS

A Sra. Angela Coe relatou que em reunião sobre Radioterapia, foi levantado a solicitação da Universidade Estadual do Rio de Janeiro - UERJ sobre o equipamento de cobalto. E a mesma solicitou que a Universidade Estadual do Rio de Janeiro - UERJ formalizasse o pedido.

A Dra. Liz Almeida, Coordenadora de Prevenção e Vigilância – CONPREV, ressaltou o dano que a retirado do equipamento traria ao INCA.

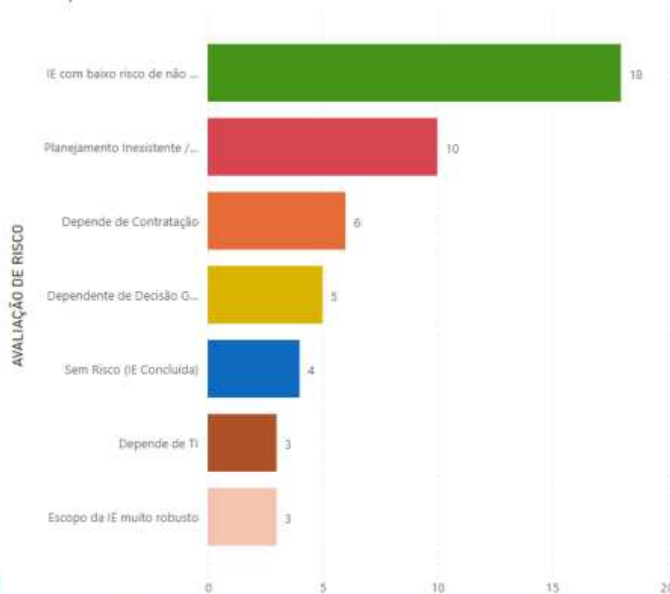
DELIBERAÇÃO: Não será dado encaminhamento à solicitação do equipamento de cobalto para UERJ .

6. Atualização do Monitoramento do Plano Estratégico

Avaliação de risco – execução do Plano Estratégico

Apresentação em DE: MAIO/2022

AVALIAÇÃO DE RISCO – ENCERRAMENTO DAS IES X STATUS



TÍTULO DA INICIATIVA	ÁREA RESP.	LÍDER	STATUS
Descentralização física da Ouvidoria do INCA	GABINETE	Cristiane Vaucher	CONCLUÍDAS
Fomento à criação de grupos interdisciplinares de pesquisa, ensino, prevenção e assistência	GABINETE	Eduardo Franco	EM CARTEIRA
Fortalecimento da imagem institucional do INCA	GABINETE	Marise Paz	EM EXECUÇÃO
Implementação da área de Ciência de Dados e Gestão do Conhecimento	GABINETE	Carlos Henrique Martins	ATRASADAS
Integração com a gestão do SUS	GABINETE	Eduardo Franco	EM CARTEIRA
Lei Geral de Proteção de Dados	GABINETE	Carlos Henrique Martins	EM EXECUÇÃO
O tema do ano	GABINETE	Luiz Eduardo Chauvet	EM EXECUÇÃO
Sistema de informação gerencial	GABINETE	Cezar Cheng	ATRASADAS
Apuração de custos da Radioterapia do HC III	DIREÇÃO GERAL	Rita Margonato	EM EXECUÇÃO
Campus Integrado do INCA	DIREÇÃO GERAL	André Tadeu	EM EXECUÇÃO
Fortalecimento da Governança do REDOME	DIREÇÃO GERAL	Pamela Lopes	EM EXECUÇÃO
Implementação do Plano de Integridade do Ministério da Saúde (MS)	DIREÇÃO GERAL	Maria das Graças Simões dos Santos	EM EXECUÇÃO
Mapeamento de processos críticos institucionais	DIREÇÃO GERAL	Ricardo Souza	ATRASADAS
Modelo Jurídico do INCA	DIREÇÃO GERAL	André Tadeu	ATRASADAS
Painel público de indicadores do INCA	DIREÇÃO GERAL	Suse Barbosa	CONCLUÍDAS
Plano Nacional de Redução do Tabagismo	DIREÇÃO GERAL	Felipe Lacerda Mendes	EM EXECUÇÃO
Alavancar Redes de Pesquisa do INCA	COPQ	João Viola	ATRASADAS
Implementação do NIT (Fase 2)	COPQ	Jane Darley	EM EXECUÇÃO

A Sra. Flávia Mendes, Chefe do Planejamento, apresentou a atualização do Plano Estratégico 2022, fazendo a avaliação de risco e dando a classificação a cada iniciativa. Detalhou o acompanhamento das iniciativas de cada Coordenação, do Gabinete e da Direção-Geral. Pontuou que já está elaborando o calendário de Cronograma dos Coordenadores e reiterou a solicitação para que os líderes deem andamento nas iniciativas com pendências.

O Dr. Luis Felipe, Coordenador de Pesquisa e Inovação - CPQI, falou acerca da Iniciativa do Projeto "Genomas Brasil" e apontou a necessidade de rever o fluxo de tramitação de documentos e processos do Núcleo de Inovação Tecnológica - NIT. Relatou que, em três ocasiões, houve a tramitação de processos no SEI diretamente ao Gabinete-DG sem passarem pela CPQI, o que não considera correto.

O Sr. Luiz Chauvet, chefe de gabinete substituto, pediu a palavra e, na condição de membro do NIT, pediu desculpas e destacou que a tramitação equivocada foi identificada e corrigida. Destacou a importância de ser agendada uma reunião para dar andamento aos prazos relacionados ao financiamento da FAPERJ para estruturação do NIT no INCA.

O Dr. Luis Felipe compreendeu a importância e comprometeu-se a agendar a reunião com a maior brevidade possível.

O Sr. Luiz Eduardo Chauvet sugeriu a paralisação dos trabalhos do NIT até que os membros se reúnam com o Coordenador de Pesquisa, para alinhamento de atividades e fluxos.

Deliberação: A Sra. Susy Deise, da Divisão de Planejamento, enviará um e-mail aos Coordenadores, solicitando os indicadores do quadrimestre, com prazo até dia 14/09.

7. Problemas nos filtros de água

O Dr. Daniel Fernandes, Diretor da Unidade II -HCII, relatou problemas em alguns filtros de água na sua Unidade, e informou que encaminhou e-mail para o gestor do contrato sinalizando a falha.

O Sr. Guilherme Viriato, Coordenador de Administração Substituto, explicou que o contrato dos filtros pode ser encerrado a qualquer momento, entretanto o termo de referência está sendo atualizado com exigência de pressurização, caso necessário. Completou que foram realizados

testes nos filtros com defeito, utilizando bombas de compressão, trazendo uma solução imediata.

O Sr. Eduardo Franco, Chefe de Gabinete, informou que a Sra. Angélica Nasser, supervisora do INCAvoluntário, já está buscando soluções em ações e ressaltou que este apoio, não pode substituir as atribuições dos contratos Institucionais.

O Dr. Daniel sugeriu que a primeira ação a ser tomada deve ser a compra de bombas pressurizadas com a ajuda do INCAvoluntário, para sanar o problema de forma imediata. Concomitantemente, a Coordenação de Administração Geral deve notificar/sinalizar a empresa sobre defeito constante dos filtros.

A Dra. Ana Cristina ressaltou que o reparo ou troca dos filtros é de responsabilidade da empresa contratada para realizar a prestação do serviço e que pelo que foi relatado, a mesma não está atendendo o objeto do contrato e continua recebendo por um serviço não que está sendo prestado de forma qualitativa.

8. Ocorrência no atendimento a paciente HCIV institucionalizado em instituição privada: Casa Lar Nossa Senhora de Santana.

A Dra. Renata de Freitas, Diretora da Unidade IV - HCIV, relatou que um paciente com atendimento domiciliar, deu como endereço residencial o Lar Nossa Senhora de Santana, entretanto, durante as visitas, os profissionais identificaram que o local não possui estrutura adequada para acomodar o paciente e preocuparam-se com a corresponsabilidade do INCA.

O Sr. Luiz Eduardo Chauvet orientou à Dra. Renata a solicitar a documentação de regularidade do local e sinalizar à família que o INCA não compactua com uma Instituição de Saúde não regulamentada, sugerindo o atendimento ambulatorial.

INFORMES:

DIREÇÃO-GERAL:

A Dra. Ana Cristina parabenizou a equipe da Coordenação de Prevenção e Vigilância pelo dia Nacional de Combate ao Fumo, em especial à Sra. Andreia Reis, Coordenadora Substituta de Prevenção e Vigilância e Chefe de Divisão do Controle de Tabagismo, por sua entrevista do RJTV.

GABINETE:

O Sr. Luiz Eduardo Chauvet, relatou que a Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa – FUNDEP encaminhou um Ofício, comunicando que não fará novos projetos com o INCA. Informou, ainda, que a FUNDEP seguirá apoiando os projetos em curso, mas que não podemos mais contar com o apoio em novas demandas, portanto, é necessária a permanência da Fundação Ary Frauzino - FAF como fundação de apoio, para a admissão de novos projetos do INCA.

A Dra. Ana Cristina ressaltou a importância de avançar nos estudos para a criação de uma fundação de apoio própria.

COAS:

O Dr. Gélcio Mendes informou que já iniciou a montagem do aparelho de radioterapia da Unidade II - HCII, com previsão para validação da Comissão Nacional de Energia Nuclear - CNEN em novembro.

A Sra. Angela comunicou que, a partir setembro/2022, o Serviço de Pediatria estará inserido na regulação.

O Dr. Gélcio Mendes informou que a proposta é que a pediatria possa matricular dez pacientes ao mês, até o final do ano.

HCIV:

A Dra. Renata de Freitas informou que o HCIV já enviou telegramas aos pacientes que receberam cobranças indevidas da empresa White Martins, inclusive para a residência dos que já foram a óbito, esclarecendo sobre o equívoco da Empresa, conforme deliberado na reunião de Diretoria Executiva, de 23.08.2022.

CONPREV:

A Dra. Liz Almeida, informou que recebeu um convite da Secretaria Municipal de Saúde de Volta Redonda, solicitando auxílio em alguns projetos, principalmente de Detecção Precoce de Câncer. Pontuou que a reunião teve como proposta fazer um rastreamento organizacional de Câncer de Colo do Útero.

HCII:

O Dr. Daniel Fernandes ratificou a solicitação de profissional para o serviço de Urologia, ressaltou que possui três vagas de Clínico Geral em aberto para a Seção de pronto atendimento. Informou que recebeu uma psicóloga e um médico hematologista, mas conforme norma da Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA, deve ter no mínimo dois médicos hematologistas.

DIPLAN:

A Sra. Flávia Mendes falou sobre o Programa no Canal GNT, o qual a Cachorrinha Hope (Cachorra que auxilia na terapia de crianças que passam por tratamentos oncológicos no Instituto Nacional de Câncer) participa da série documental "Quem salva quem?". Sugeriu verificar a possibilidade de o INCAvoluntário custear a ração e os cuidados em geral da Hope.

A sugestão da Sra. Flávia foi aprovada, e o Sr. Eduardo Franco, agendará uma reunião com a Sra. Angélica Nasser acerca do pleito.

Nada mais a tratar, deu-se por encerrada a reunião do Comitê de Governança, nesta data. E para constar, a presente ata, após aprovada pelos membros, será assinada pela secretaria substituta Sra. Debora Cristina Malafaia Fernandes e pela Diretora-Geral.



Documento assinado eletronicamente por **Debora Cristina Malafaia Fernandes, Assistente em Ciência e Tecnologia**, em 31/10/2022, às 11:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ana Cristina Pinho Mendes Pereira, Diretor(a) do Instituto Nacional de Câncer**, em 31/10/2022, às 11:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.saude.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0028907043** e o código CRC **A32129F8**.

Referência: Processo nº 25410.012276/2022-53

SEI nº 0028907043

Instituto Nacional de Câncer - INCA
Praça da Cruz Vermelha, nº 23 - Bairro Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20230-130
Site



RELAÇÃO DE PRESENÇA
Diretoria Executiva

Data: 31/08/2022

Presidida por: Ana Cristina Pinho

Assunto: Reunião de Diretoria-Executiva

NOME	SETOR	E-MAIL	TELEFONE	ASSINATURA
Ana Cristina Pinho	DG/INCA	ana.pinho@inca.gov.br	3207-1006	
Eduardo Franco	GAB/INCA	franco@inca.gov.br	3207-1103	
Luiz Eduardo Chauvet	GAB/INCA	lchauvet@inca.gov.br	3207-1191	
Gelcio Mendes	COAS/INCA	glmendes@inca.gov.br	3207-1142	
Angela CÔe	COAS/INCA	lchauvet@inca.gov.br	3207-1191	
Alise Bittencourt	COAGE/INCA	abittencourt@inca.gov.br	3207-5528	
Guilherme Viriato	COAGE/INCA	gmedeiros@inca.gov.br	3207-5521	
Cassilda Soares	COGEP/INCA	csouares@inca.gov.br	3207-5523	
Camilla Allievi	COGEP/INCA	callievi@inca.gov.br	3207-5797	
Luis Felipe Ribeiro Pinto	CPQI/INCA	lfpinto@inca.gov.br	3207-6550	
João Viola	CPQI/INCA	jvviola@inca.gov.br	3207-6530	
Gustavo Mello	COENS/INCA	gmello@inca.gov.br	3207-5958	
Simone Guaraldi	COENS/INCA	sguaraldi@inca.gov.br	3207-6053	
Anna Lucia Rivoli	HC I/IIINCA	arivoli@inca.gov.br	3207-1323	
Elcio Novaes	HC I/IIINCA	elcion@inca.gov.br	3207-1107	
Daniel Fernandes	HC II/IIINCA	daniel.fernandes@inca.gov.br	3207-2804	
Priscilla Helena Figueira	HC II/IIINCA	pfigueira@inca.gov.br	3207-2820	
Marcelo Bello	HC III/IIINCA	mbello@inca.gov.br	3207-4062	

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – INCA 2020-2023

IMPLEMENTAÇÃO - *STATUS EXECUTIVO*

Conectados podemos ser melhores!

PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO
2020 | 2023



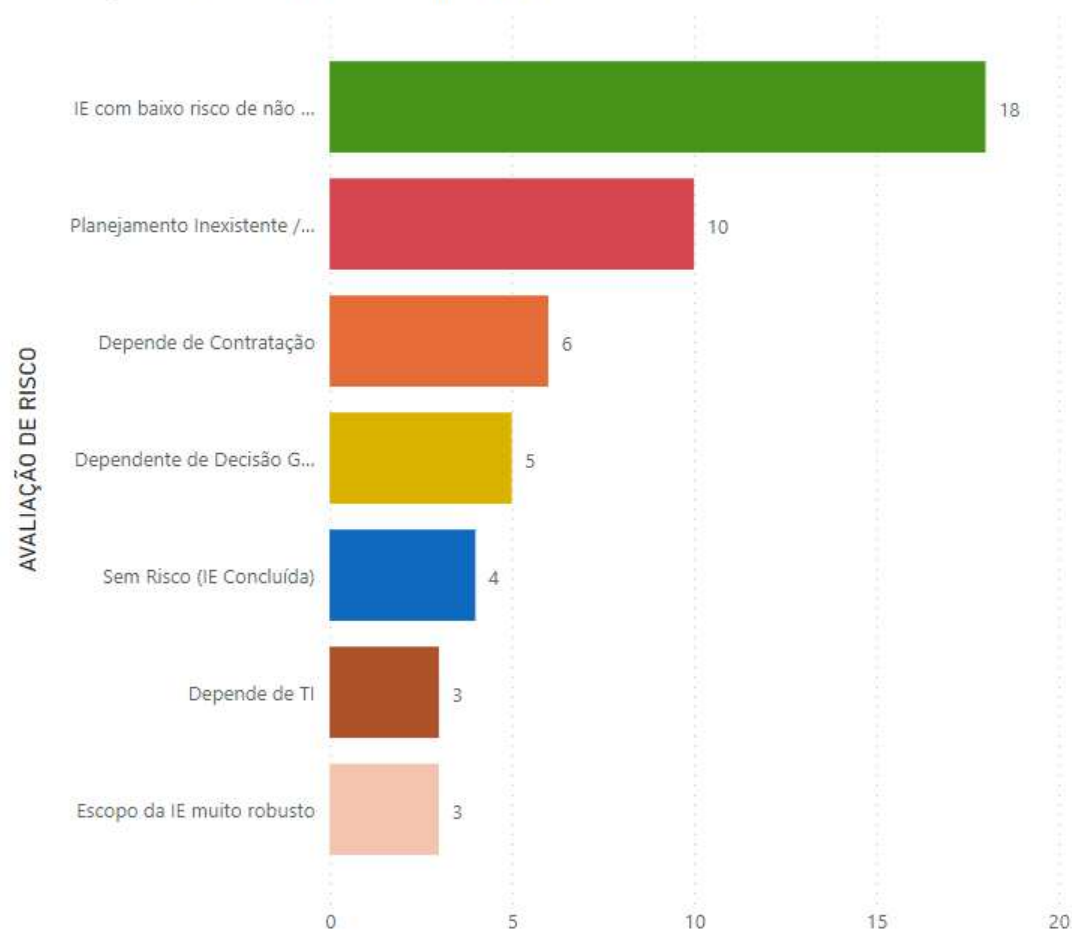
DIPLAN
AGOSTO/2022



Avaliação de risco – execução do Plano Estratégico

Apresentação em DE: **MAIO/2022**

AVALIAÇÃO DE RISCO - ENCERRAMENTO DAS IES X STATUS



TÍTULO DA INICIATIVA	ÁREA RESP.	LÍDER	STATUS
Descentralização física da Ouvidoria do INCA	GABINETE	Cristiane Vaucher	CONCLUÍDAS
Fomento à criação de grupos interdisciplinares de pesquisa, ensino, prevenção e assistência	GABINETE	Eduardo Franco	EM CARTEIRA
Fortalecimento da imagem institucional do INCA	GABINETE	Marise Paz	EM EXECUÇÃO
Implementação da área de Ciência de Dados e Gestão do Conhecimento	GABINETE	Carlos Henrique Martins	ATRASADAS
Integração com a gestão do SUS	GABINETE	Eduardo Franco	EM CARTEIRA
Lei Geral de Proteção de Dados	GABINETE	Carlos Henrique Martins	EM EXECUÇÃO
O tema do ano	GABINETE	Luiz Eduardo Chauvet	EM EXECUÇÃO
Sistema de informação gerencial	GABINETE	Cezar Cheng	ATRASADAS
Apuração de custos da Radioterapia do HC III	DIREÇÃO GERAL	Rita Margonato	EM EXECUÇÃO
Campus Integrado do INCA	DIREÇÃO GERAL	André Tadeu	EM EXECUÇÃO
Fortalecimento da Governança do REDOME	DIREÇÃO GERAL	Pamela Lopes	EM EXECUÇÃO
Implementação do Plano de Integridade do Ministério da Saúde (MS)	DIREÇÃO GERAL	Maria das Graças Simões dos Santos	EM EXECUÇÃO
Mapeamento de processos críticos institucionais	DIREÇÃO GERAL	Ricardo Souza	ATRASADAS
Modelo Jurídico do INCA	DIREÇÃO GERAL	André Tadeu	ATRASADAS
Painel público de indicadores do INCA	DIREÇÃO GERAL	Suse Barbosa	CONCLUÍDAS
Plano Nacional de Redução do Tabagismo	DIREÇÃO GERAL	Felipe Lacerda Mendes	EM EXECUÇÃO
Alavancar Redes de Pesquisa do INCA	COPQ	João Viola	ATRASADAS
Implementação do NIT (Fase 2)	COPQ	Jane Darley	EM EXECUÇÃO

Avaliação de risco – execução do Plano Estratégico

Reunião com a Diretora-Geral - 26/05/2022

Calendário de reuniões com as áreas

Data	Coordenação	Responsável
26/mai	GABINETE	Eduardo Franco
31/mai	COAGE	Ailse Bittencourt
31/mai	COENS	Gustavo Melo
01/jun	CPQI	Luis Felipe Ribeiro
03/jun	COAS	Gécio Mendes
03/jun	CONPREV	Liz Almeida
06/jun	SETI*	Eduardo Franco + Roberto Santos
13/jun	COGEP	Cassilda Soares

* Nota: Foi realizada reunião específica com o SETI em virtude do impacto dessa área no andamento de IEs sob responsabilidade de outras Coordenações.

OBJETIVOS:

- Apresentação da avaliação de risco detalhada realizada pela DIPLAN – todas as iniciativas por coordenação;
- Reavaliação pelo coordenador das IEs sob sua responsabilidade;
- Definição das ações para mitigar os riscos de não execução das IEs.

Avaliação de risco – execução do Plano Estratégico

ALTERAÇÕES NO PLANO ESTRATÉGICO							
CÓDIGO	TÍTULO DA INICIATIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍDER	COORDENAÇÃO	MONITOR DIPLAN	AVALIAÇÃO DE RISCO MAIO/2022	DEFINIÇÃO DO COORDENADOR RESPONSÁVEL
1	Escritório de apoio a elaboração de diretrizes clínicas	1	ARN MIGOWSKI	CONPREV	SUSE	Dependente de Decisão Gerencial	INCORPORADA A IE 17 - <i>Escritório de Projetos Estratégicos de repercussão nacional</i>
9	Fomento à criação de grupos interdisciplinares de pesquisa, ensino, prevenção e assistência	1	EDUARDO FRANCO	GABINETE	RICARDO	Planejamento Inexistente / Incipiente	DESCONTINUADA ✓
21	Integração com a gestão do SUS	1	EDUARDO FRANCO	GABINETE	RICARDO	Planejamento Inexistente / Incipiente	DESCONTINUADA ✓
33	Plano de transmissão de conhecimento	2	CASSILDA SOARES	COGEP	GUILHERME	Escopo da IE muito robusto	DESCONTINUADA
41	Alavancar Redes de Pesquisa do INCA	1	JOÃO VIOLA	COPQ	SUSE	Planejamento Inexistente / Incipiente	INCORPORADA A IE 40 - <i>Projeto Genomas Brasil</i> ✓
47	Projeto para Ampliação do Diagnóstico do Câncer de Mama	1	MARCELO BELLO	COAS	RICARDO	IE Descontinuada ou Incorporada	DESCONTINUADA
48	Atualização da Política para aquisição de novos equipamentos	3	LUIZ DONÁDIO	COAS	RICARDO	Dependente de Decisão Gerencial	DESCONTINUADA

✓ Alteração já informada em DE pelos próprios coordenadores.

Status da execução do Plano Estratégico

Acesso ao BI

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrljoiNjQ1MjU4YjctNjU0Yi00NTNmLWI1OTgtMDRiYWJjMmY3MGZjliwidCI6IjUyODZmNjAyLWFKYTgtNDU1NS04NzJhLWRIMTU4YTgzZWZjNiJ9>

PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO
2020 | 2023



Conectados podemos ser melhores!

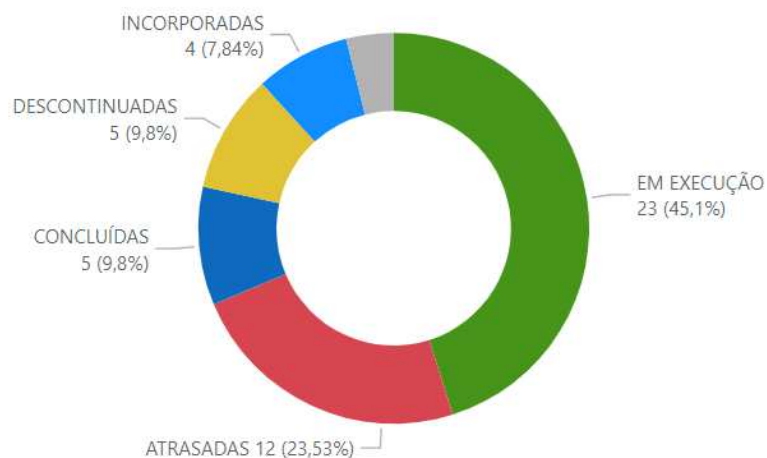
Status da execução do Plano Estratégico

COORDENAÇÃO



PLANO ESTRATÉGICO 2020 - 2023 ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS

STATUS DAS INICIATIVAS



COORDENAÇÃO	Total de IEs	TÍTULO DA INICIATIVA	EXECUTOR
COAS	10	Avançar Redes de Pesquisa do INCA	João Viola
COGEP	10	Alta Institucional	Sandra Gonçalves Gomes
GABINETE	8	Apuração de custos da Radioterapia do HC III	Rita Margonato
DIREÇÃO-GERAL	7	Atualização da Política para aquisição de novos equipamentos	Luiz Claudio Donadio
CPQI	5	Atualização do Parque Tecnológico	Flávio Guedes
COAGE	4	Campus Integrado do INCA	André Tadeu
CONPREV	4	Capacitação in company	Michelle Santos
COENS	3	Centro de gestão e fiscalização dos contratos administrativos	Michelle Santos
Total	51	Descentralização física da Ouvidoria do INCA	Cristiane Vaucher
		Dimensionamento da força de trabalho do INCA	Alessandra Pereira
		Escritório de apoio a elaboração de diretrizes clínicas	Arn Migowski
		Escritório de Projetos Estratégicos de repercussão nacional	Arn Migowski
		Excelência na qualificação de profissionais para	Rosilene de Lima

AVALIAÇÃO DE RISCO



● Depende de Contratação ● Depende de RH ● Depende de TI ● Dependente de Decisão ... ● Dificuldade de Interloc... ● Escopo da IE muito r... ● IE com baixo risco ... ● IE Concluída ● IE Descontinuada ... ● Planejamento In...

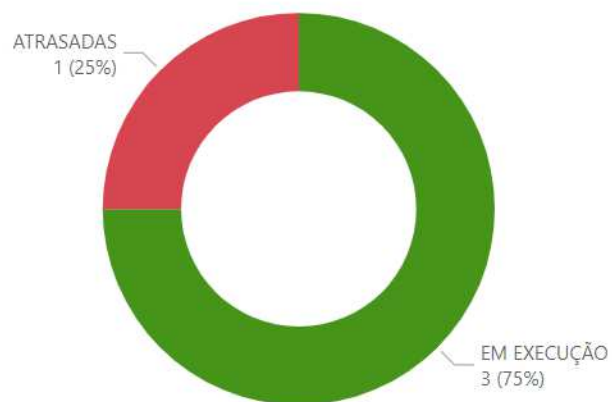
Status da execução do Plano Estratégico

COORDENAÇÃO



PLANO ESTRATÉGICO 2020 - 2023 ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS

STATUS DAS INICIATIVAS



COORDENAÇÃO	Total de IEs	TÍTULO DA INICIATIVA	EXECUTOR
COAGE	4	Atualização do Parque Tecnológico	Flávio Guedes
Total	4	Centro de gestão e fiscalização dos contratos administrativos	Michelle Santos
		Gestão de insumos hospitalares: rastreabilidade e aprimoramento da infraestrutura de armazenamento	Luiz Carlos Mendonça
		Modernização do auditório do INCA (8º andar)	Mauro Carneiro

AVALIAÇÃO DE RISCO



● Depende de Contratação ● Dependente de Decisão Gerencial ● IE com baixo risco de não ser concluída

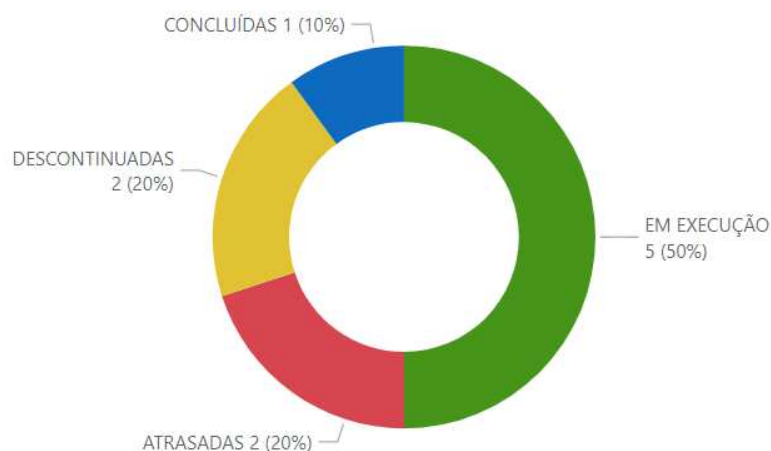
Status da execução do Plano Estratégico

COORDENAÇÃO



PLANO ESTRATÉGICO 2020 - 2023 ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS

STATUS DAS INICIATIVAS



COORDENAÇÃO	Total de IEs
COAS	10
Total	10

TÍTULO DA INICIATIVA	EXECUTOR
Alta Institucional	Sandra Gonçalves Gomes
Atualização da Política para aquisição de novos equipamentos	Luiz Claudio Donadio
Expansão da cardio-oncologia INCA & INC	Tatiana Abelin
Fortalecimento da Política de Qualidade e Segurança do Paciente	Raquel Célia Vieira Santana
Gerenciamento da produção assistencial do INCA	Raquel Célia Vieira Santana
NIR por Unidade	Jorge André Marques Bravo
Potencialização da captação de doadores de sangue	Bárbara Gadelha
Projeto para Ampliação do Diagnóstico do Câncer de Mama	Marcelo Adeodato Bello
Telessaúde	Angela Coe Camargo da Silva
Transformação Digital da Assistência	Angela Coe Camargo da Silva

AVALIAÇÃO DE RISCO



● Depende de TI ● IE com baixo risco de não ser concluída ● IE Concluída ● IE Descontinuada ou Incorporada ● Planejamento Inexistente / Incipiente

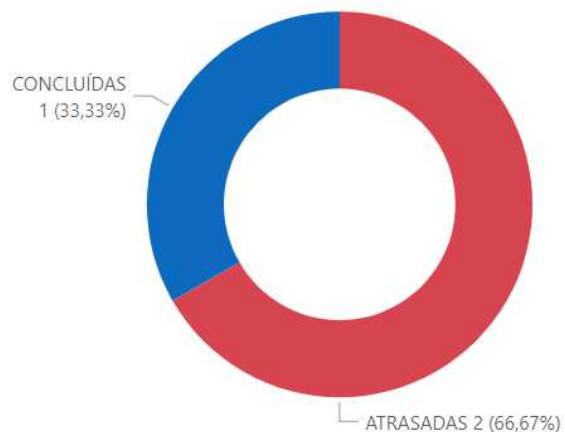
Status da execução do Plano Estratégico

COORDENAÇÃO



PLANO ESTRATÉGICO 2020 - 2023 ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS

STATUS DAS INICIATIVAS



COORDENAÇÃO	Total de IEs	TÍTULO DA INICIATIVA	EXECUTOR
COENS	3	Excelência na qualificação de profissionais para atuação em Oncologia	Rosilene de Lima Pinheiro
Total	3	Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)	Luiz Eduardo Chauvet
		Soluções educacionais inovadoras	Gustavo Francisco de Souza e Mello

AVALIAÇÃO DE RISCO



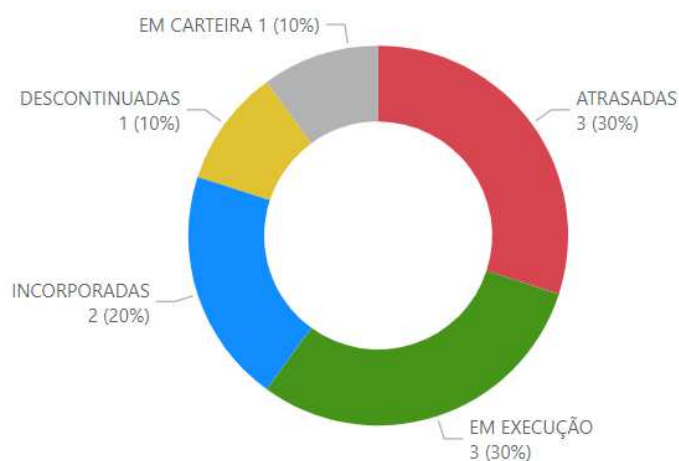
Status da execução do Plano Estratégico

COORDENAÇÃO



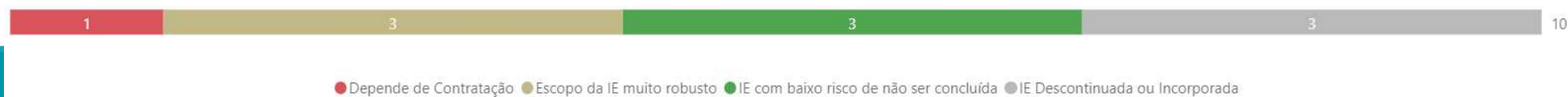
PLANO ESTRATÉGICO 2020 - 2023 ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS

STATUS DAS INICIATIVAS



COORDENAÇÃO	Total de IEs	TÍTULO DA INICIATIVA	EXECUTOR
COGEP	10	Capacitação in company	
Total	10	Dimensionamento da força de trabalho do INCA	Alessandra Pereira
		Fortalecimento da cultura institucional compatível com uma Instituição de Ciência e Tecnologia do SUS	Cassilda dos Santos Soares
		Implementação de Programa de capacitação e sucessão de gestores	
		Modelo de Gestão por Competências	Daniel Gonçalves Moura Silveira
		Muito Prazer sou INCA	Alessandra Pereira
		Plano de transmissão de conhecimento	Alessandra Pereira
		Prêmio Inova INCA	Cassilda dos Santos Soares
		Programa de prevenção combate a incêndio	Márcio Leocádio
		Programa de qualidade de vida e bem-estar para o profissional do INCA	Juliana Couto

AVLIAÇÃO DE RISCO



Status da execução do Plano Estratégico

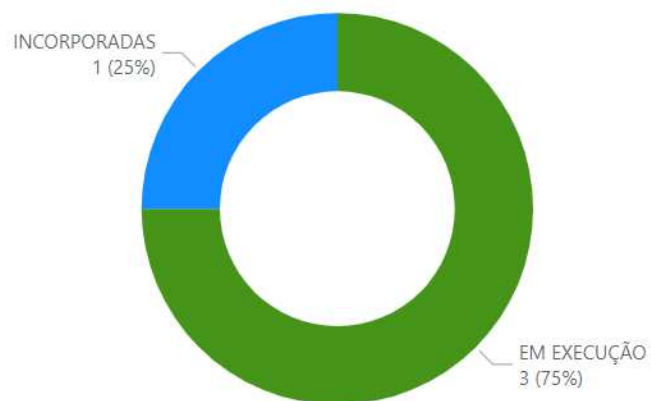
COORDENAÇÃO



PLANO ESTRATÉGICO 2020 - 2023 ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS



STATUS DAS INICIATIVAS



COORDENAÇÃO	Total de IEs	TÍTULO DA INICIATIVA	EXECUTOR
CONPREV	4	Escritório de apoio a elaboração de diretrizes clínicas	Arn Migowski
Total	4	Escritório de Projetos Estratégicos de repercussão nacional	Arn Migowski
		Fortalecimento do Núcleo de Avaliação de Tecnologias em Saúde (NATS)	Laura Augusta Barufaldi
		Plano Nacional de Redução do Tabagismo	Felipe Lacerda Mendes

AVALIAÇÃO DE RISCO



● Depende de RH ● Escopo da IE muito robusto ● IE com baixo risco de não ser concluída ● IE Descontinuada ou Incorporada

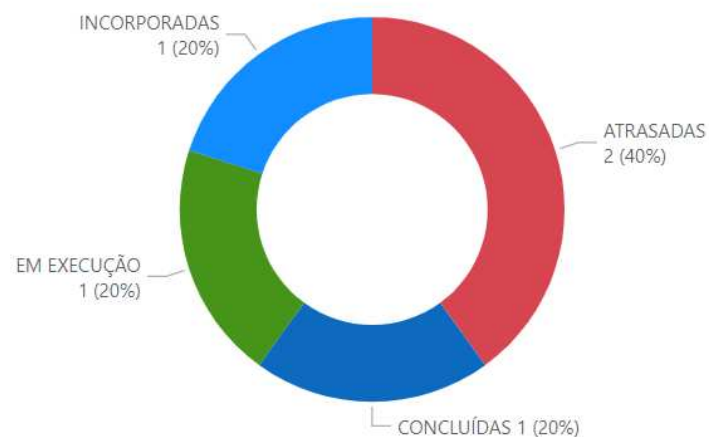
Status da execução do Plano Estratégico

COORDENAÇÃO



PLANO ESTRATÉGICO 2020 - 2023 ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS

STATUS DAS INICIATIVAS



COORDENAÇÃO	Total de IEs	TÍTULO DA INICIATIVA	EXECUTOR
CPQI	5	Alavancar Redes de Pesquisa do INCA	João Viola
Total	5	Implementação do NIT (Fase 2)	Jane Darley Vieira
		Implementação do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT)	Jane Darley Vieira
		Instituir a Pesquisa de Implementação	Jane Darley Vieira
		Projeto Genomas Brasil – Hub Oncologia INCA	Luis Felipe Ribeiro Pinto

AVALIAÇÃO DE RISCO



● Depende de RH ● Dificuldade de Interlocução com o Líder ● Escopo da IE muito robusto ● IE Concluída ● IE Descontinuada ou Incorporada

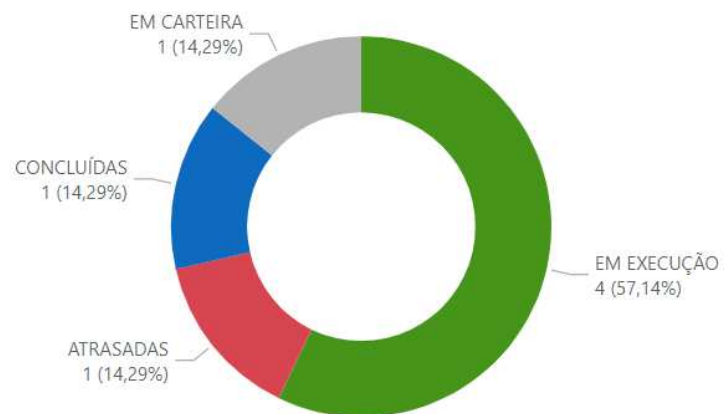
Status da execução do Plano Estratégico

COORDENAÇÃO



PLANO ESTRATÉGICO 2020 - 2023 ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS

STATUS DAS INICIATIVAS



COORDENAÇÃO	Total de IEs	TÍTULO DA INICIATIVA	EXECUTOR
DIREÇÃO-GERAL	7	Apuração de custos da Radioterapia do HC III	Rita Margonato
Total	7	Campus Integrado do INCA	André Tadeu
		Fortalecimento da Governança do REDOME	Pamela Lopes
		Implementação do Plano de Integridade do Ministério da Saúde (MS)	Maria das Graças Simões dos Santos
		Mapeamento de processos críticos institucionais	Ricardo Souza
		Modelo Jurídico do INCA	André Tadeu
		Painel público de indicadores do INCA	Suse Barbosa

AValiação DE RISCO



● Depende de Contratação ● IE com baixo risco de não ser concluída ● IE Concluída

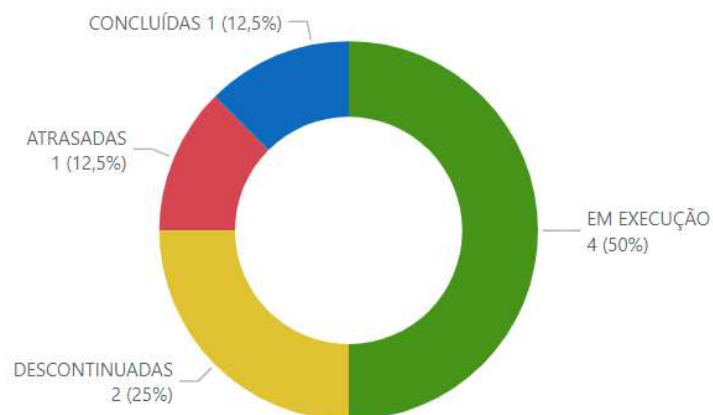
Status da execução do Plano Estratégico

COORDENAÇÃO



PLANO ESTRATÉGICO 2020 - 2023 ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS

STATUS DAS INICIATIVAS



COORDENAÇÃO	Total de IEs	TÍTULO DA INICIATIVA	EXECUTOR
GABINETE	8	Descentralização física da Ouvidoria do INCA	Cristiane Vaucher
Total	8	Fomento à criação de grupos interdisciplinares de pesquisa, ensino, prevenção e assistência	Luiz Eduardo Chauvet
		Fortalecimento da imagem institucional do INCA	Marise Paz
		Implementação da área de Ciência de Dados e Gestão do Conhecimento	Carlos Henrique
		Integração com a gestão do SUS	Luiz Eduardo Chauvet
		Lei Geral de Proteção de Dados	Carlos Henrique
		O tema do ano	Luiz Eduardo Chauvet
		Sistema de informação gerencial	Cezar Cheng

AVALIAÇÃO DE RISCO



● Depende de Contratação ● Escopo da IE muito robusto ● IE com baixo risco de não ser concluída ● IE Concluída ● IE Descontinuada ou Incorporada