



Ministério da Saúde  
Secretaria de Atenção Especializada à Saúde  
Instituto Nacional de Câncer

ATA

Aos 26 dias do mês de maio do ano de 2026, às 09:00 horas, no Prédio-Sede do Instituto Nacional de Câncer - INCA, situado à Praça Cruz Vermelha, n.º 23, Centro, Rio de Janeiro - RJ, realizou-se a reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controles do INCA, presidida pelo Diretor-Geral do INCA, Dr. Roberto de Almeida Gil, com o comparecimento dos respectivos membros, conforme lista de presença abaixo, a fim de deliberar acerca da seguinte pauta:

1. Convidados;
2. Homologação das atas de 11 e 18 de maio de 2026;
3. Divulgação do Relatório de Gestão 2025;
4. Validação atualização do Regimento e dos fluxos da Mediação de Conflitos;
5. Informes.

<b>Comitê de Governança, Riscos e Controles</b>			
<b>PARTICIPANTES</b>	<b>CARGO</b>	<b>PRESENTE</b>	<b>AUSENTE</b>
Roberto de Almeida Gil	Diretor-Geral	X	
João Paulo de Biaso Viola	Diretor-Geral substituto		X
Eduardo Barros Franco	Chefe de Gabinete	X	
Luiz Eduardo Chauvet	Substituto		X
Gelcio Mendes	Coordenador de Assistência	X	
Angela Coe Camargo da Silva	Substituta	X	
Marcia Sarpa de Campo Mello	Coordenadora de Prevenção e Vigilância		X
Roberto Salomon	substituto	X	
Andre Tadeu Bernardo de Sá	Coordenador de Administração		X
Michelle Cristina dos Santos Conceição	substituta		X
Camilla Allievi	Coordenadora de Gestão de Pessoas	X	
Nanci Irma Santiago	substituta		X
João Paulo de Biaso Viola	Coordenador de Pesquisa e Inovação		X
Luis Felipe Ribeiro Pinto	substituto		X
Alessandra de Sá Earp Siqueira	Coordenadora de Ensino		X
Telma de Almeida Souza	substituta		X
Roberto Rego de Araujo Lima	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade I	X	
Gustavo Soares de Moura Pierro	substituto		X

Karla Biancha Silva de Andrade	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade II	X	
Roberto André Torres de Vasconcelos	substituto		X
Marcelo Adeodalto Bello	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade III	x	
Maria Fernanda Barbosa	substituta		X
Renata de Freitas	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade IV		X
Luciana Aparecida Faria de Oliveira	substituta	X	
Flavia Mendes de Oliveira	Chefe da Divisão de Planejamento		X
Rita de Cassia Garcia Margonato	substituta	X	
Aline das Graças Benjamim Lopes Pessanha	Chefe do Serviço de Controle Interno e Integridade	X	
Cristiane Sanchotene Vaucher	Ouvidoria	X	
Roberto Luiz da Silva Santos	Chefe do serviço de Tecnologia da Informação	X	
Luiz Alberto Pereira Afonso Ribeiro	substituto		X
Leonardo Vianna Salomão	Chefe substituto da Divisão de Diagnóstico da Unidade I		X
Marise Mentzingen Paz	Chefe de Serviço Comunicação Social	X	
Ricardo Machado Barros	substituto		X

### 1. Convidados:

- Luciana Leal Rego, Representante da Direção do Hospital de Câncer - Unidade I (HC-I/INCA).
- Mario Jorge Sobreira da Silva, Representante da Coordenação de Ensino (COENS/INCA).
- Elaine Lazzaroni Moraes, Representante da Coordenação de Administração Geral (COAGE/INCA).

### 2. Homologação das ATAS de 11 e 18 de maio:

As atas de 11 e 18 de maio de 2026 foram apreciadas e homologadas.

### 3. Divulgação do Relatório de Gestão 2025:

A Sra. Rita Margonato, Chefe Substituta da Divisão de Planejamento (DIPLAN/INCA), informou que o Relatório de Gestão 2025 encontra-se oficialmente disponível para consulta institucional, conforme apresentação anexa XXX. Destacou a relevância do documento como instrumento de transparência, monitoramento e prestação de contas das ações desenvolvidas ao longo do exercício.

O Dr. Roberto de Almeida Gil ressaltou que o relatório deve ser compreendido não apenas como documento formal de divulgação institucional, mas também como ferramenta estratégica para análise crítica dos resultados alcançados, dos desafios enfrentados e das oportunidades de aprimoramento dos processos organizacionais. Acrescentou que o documento consolida indicadores assistenciais, administrativos e estratégicos, contribuindo para a avaliação do desempenho institucional e subsidiando a tomada de decisão.

**Deliberação:** Inclusão, na pauta da reunião do dia 08 de junho de 2026, de item específico destinado à discussão e à análise dos dados constantes do Relatório de Gestão 2025, com vistas ao aprofundamento do debate acerca dos resultados institucionais alcançados.

#### **4. Validação atualização do Regimento da Mediação e dos fluxos:**

A Sra. Camilla Allievi, Coordenadora de Gestão de Pessoas (COGEP/INCA), informou que a documentação de atualização do Regimento de Mediação de Conflitos do INCA e dos respectivos fluxos institucionais havia sido previamente encaminhada aos membros do Comitê para análise e manifestação. Não foram registradas objeções ou solicitações adicionais de ajuste relevantes, sendo a atualização validada.

#### **5. Informes:**

##### **5.1. Selo de Equidade de Gênero e Raça:**

O Dr. Roberto de Almeida Gil informou o recebimento do selo de equidade de gênero e raça, em reconhecimento às ações institucionais voltadas à promoção da diversidade, inclusão e respeito às diferenças. Ressaltou a importância da continuidade das ações de sensibilização, capacitação e conscientização das equipes para prevenção de conflitos, assédio e discriminação, bem como da promoção de ambientes institucionais mais inclusivos e humanizados.

Na oportunidade, foram debatidas questões relacionadas ao uso do nome social, acolhimento de pacientes trans, alinhamento dos fluxos institucionais e adequação dos sistemas de informação e infraestrutura, incluindo a análise sobre banheiros acessíveis e inclusivos nas unidades institucionais.

**Deliberação:** O Gabinete deverá verificar, junto à Divisão de Engenharia e Infraestrutura (DIENGI/INCA), a necessidade de avaliação técnica para adequação dos banheiros destinados ao uso unissex.

##### **5.2. CRJ**

O Dr. Roberto de Almeida Gil informou sobre participação em almoço realizado na CRJ, no qual foram discutidas agendas institucionais e possíveis visitas de representantes parlamentares ao INCA.

##### **5.3. Inauguração do Centro de Desenvolvimento e Produção de Terapias CAR-T**

O Dr. Roberto de Almeida Gil relatou sua participação na inauguração do Centro de Desenvolvimento e Produção de Terapias CAR-T, realizado na Fundação Oswaldo Cruz (FIOCRUZ), destacando a importância do adequado alinhamento institucional quanto à participação e visibilidade das instituições parceiras em iniciativas conjuntas.

Ressaltou a importância de que futuros termos de cooperação estabeleçam de forma clara o papel e as responsabilidades de cada instituição parceira, preservando o respeito institucional e a visibilidade das contribuições do INCA.

##### **5.4. Comunicação Institucional**

O Dr. Roberto de Almeida Gil ressaltou a importância do fortalecimento da comunicação institucional e da presença do INCA nas redes sociais, destacando o cenário de crescente visibilidade no setor saúde. Reforçou a necessidade de fortalecimento da imagem institucional, qualificação da assistência, aprimoramento dos fluxos e monitoramento de indicadores estratégicos.

##### **5.5. Restrições de leitos**

O Dr. Roberto de Almeida Gil solicitou esclarecimentos acerca das adequações no quantitativo de leitos em algumas clínicas.

O Dr. Gelcio Mendes, Coordenador de Assistência (COAS/INCA), informou que as alterações se referem à regularização do quantitativo de leitos, em conformidade com critérios sanitários, estruturais e normativos, visando adequar os registros oficiais à capacidade operacional das unidades, sem impacto na assistência prestada.

### **5.6. Sistemas de Regulação e Transferência - NIR**

O Dr. Gelcio Mendes informou sobre reunião realizada no âmbito da Ação Civil Pública vigente, na qual foi discutida a integração de profissional da regulação municipal ao Núcleo Interno de Regulação (NIR) do INCA, medida ainda em avaliação institucional. Reforçou o compromisso de transferência mensal de 40 pacientes via regulação municipal, destacando a necessidade de monitoramento da taxa de ocupação hospitalar, qualificação dos fluxos de transferência e alinhamento dos registros assistenciais.

### **5.7. Central de Diluição**

O Dr. Gelcio Mendes informou a realização de reunião interna para discussão da implantação de Central de Diluição de medicamentos de alto custo no INCA, em atendimento às diretrizes previstas na legislação vigente. Destacou que a proposta visa ampliar a segurança e qualificar os fluxos assistenciais relacionados à manipulação, transporte e distribuição dos medicamentos entre as unidades. Informou, ainda, que foi solicitada a realização de oficina interna com as equipes de farmácia para mapeamento da capacidade operacional, definição de fluxos, dimensionamento de recursos humanos, estrutura física e logística de transporte. Também foram discutidas possibilidades de apoio técnico e financeiro junto à Secretaria Estadual de Saúde, bem como articulações para cooperação técnica especializada.

O Dr. Roberto de Almeida Gil ressaltou a necessidade de alinhamento institucional e acompanhamento das discussões estaduais e regionais relacionadas à implantação das centrais de diluição, considerando os impactos assistenciais, regulatórios e operacionais para a rede oncológica.

### **5.8. Oficina de Regulação Cirúrgica - HU Brasil**

O Dr. Gelcio Mendes informou a realização de oficina de regulação cirúrgica em parceria com o HU Brasil, no âmbito da construção de termo de cooperação entre as instituições. Destacou que participarão representantes das áreas assistenciais, regulação, centro cirúrgico e navegação cirúrgica das Unidades assistenciais do INCA, com objetivo de discutir fluxos regulatórios, organização das filas cirúrgicas e estratégias de integração assistencial.

### **5.9. Dia Mundial Sem Tabaco**

A Sra. Marise Paz, Chefe do Serviço de Comunicação Social (SECOMSO/INCA), reforçou o convite para participação no evento em comemoração ao Dia Mundial sem Tabaco, a ser realizado em 28/05/2026, às 10h, no Teatro Assist, no Centro do Rio de Janeiro. Solicitou apoio das chefias na divulgação do evento e incentivo à participação das equipes.

### **5.10. Censo**

A Sra. Camilla Allievi informou que será realizada nova aplicação da pesquisa de clima organizacional, destacando a importância da ampla adesão dos trabalhadores. Ressaltou que as respostas são anônimas e fundamentais para subsidiar ações

institucionais voltadas à melhoria do ambiente de trabalho.

## 6. Deliberações:

**6.1.** DIPLAN: Deverá incluir, na reunião do dia 08/06/2026, a pauta específica para discussão e análise dos dados constantes no Relatório de Gestão 2025, com vistas ao aprofundamento do debate sobre os resultados institucionais.

**6.2.** Gabinete: Deverá verificar, junto à DIENGI, a necessidade de avaliação técnica para adequação dos banheiros destinados ao uso unissex.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controles do INCA, nesta data. E, para constar, a presente ata, após aprovada pelos membros, será assinada pela Secretária do Comitê de Governança, Riscos e Controles do Gabinete, a Sra. Nivea Paula Aragão Espada e pelo Diretor-Geral, Dr. Roberto de Almeida Gil.



Documento assinado eletronicamente por **Roberto de Almeida Gil, Diretor(a) do Instituto Nacional de Câncer**, em 09/06/2026, às 15:40, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Nivea Paula Aragao Espada, Chefe do Serviço de Apoio Administrativo**, em 09/06/2026, às 17:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.saude.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.saude.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0055893317** e o código CRC **D3B0076C**.

**Referência:** Processo nº 25410.007937/2026-52

SEI nº 0055893317

Instituto Nacional de Câncer - INCA  
Praça da Cruz Vermelha, nº 23 - Bairro Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20230-130  
Site

# Comitê de Governança



Site INCA



- ▶ Acesso à informação
- ▶ Transparência e Prestação de Contas
- ▶ Relatórios de Gestão

Link da publicação no site do INCA: [Relatórios de gestão — Instituto Nacional de Câncer - INCA](#)