



Ministério da Saúde  
Secretaria de Atenção Especializada à Saúde  
Instituto Nacional de Câncer

## ATA DE COMITÊ DE GOVERNANÇA

Instituto Nacional de Câncer

### **ATA DE COMITÊ DE GOVERNANÇA, Riscos e Controles**

Aos sete dias do mês de março de dois mil de vinte e três, às 09h30, no Instituto Nacional de Câncer, situado à Praça da Cruz Vermelha, n.º 23, Centro, Rio de Janeiro - RJ, realizou-se a reunião híbrida do Comitê de Governança, Riscos e Controles do Instituto Nacional de Câncer - Inca, presidida pelo Diretor-Geral, Roberto de Almeida Gil, com o comparecimento dos respectivos membros, conforme lista de presença em anexo (0032302758), a fim de deliberar acerca da seguinte pauta:

1. Apresentação do Diretor-Geral;
2. Visão e valores do Inca;
3. Papel do Inca na prevenção do câncer;
4. Cooperação internacional;
5. Residência médica; e
6. Ações internas.

#### **1. Apresentação do Diretor-Geral:**

O Diretor-Geral, o Dr. Roberto de Almeida Gil, iniciou a reunião de Comitê de Governança, Riscos e Controles agradecendo pelo acolhimento e apoio, salientando que ainda está se inteirando dos processos e demandas. Informou que, em sua gestão, tem o compromisso de uma perspectiva participativa em um cenário democrático, onde as críticas são fundamentais. Salientou que ensino e pesquisa serão as prioridades. Falou que o projeto do "Campus Integrado", não está abandonado, mas necessita do senso de oportunidade.

#### **2. Visão e valores do Inca:**

O Dr. Roberto de Almeida Gil relatou que participou de reunião com a Sra. Flávia Mendes, Chefe da Divisão de Planejamento (Diplan/Inca) e o Sr. Osny Pereira, Chefe substituto da Divisão de Planejamento (Diplan/Inca) e alguns pontos lhe chamaram atenção. Falou sobre a visão do Inca, que é: "Exercer plenamente seu papel governamental como um Centro Integrado, de referência nacional e internacional, para o cuidado, ensino e pesquisa oncológica, com excelência na elaboração de políticas públicas para a prevenção e controle do câncer, contribuindo para o bem-estar da sociedade." Falou também sobre o Planejamento Estratégico do Inca 2020/2023, destacando que em 2020 as palavras que mais apareceram

foram: Gestão, processo e administração. Já para 2023 a perspectiva é: Ensino, gestão, pesquisa, assistência e protagonismo. Informou que sua avaliação, na perspectiva atual, é ensino e pesquisa. Solicitou integração entre as áreas para facilitar o desenvolvimento e a finalização dos processos. Destacou os valores do Inca: ética, transparência, equidade, humanização, integralidade, valorização dos profissionais, responsabilidade social e ambiental, respeito e excelência. Falou também sobre a importância de se construir um ambiente saudável e motivacional, que não depende somente do Diretor-Geral, mas também dos Diretores das Unidades, Coordenadores e chefias e solicitou a colaboração de todos.

### **3. Papel do Inca na prevenção do câncer:**

O Dr. Roberto de Almeida Gil informou que o Ministério da Saúde vem cobrando e priorizando o Inca como pioneiro na prevenção do câncer, reconhecendo que a expertise está aqui.

### **4. Cooperação internacional:**

O Dr. Roberto de Almeida Gil falou sobre o trabalho executado pela assessoria de cooperação internacional e informou que está estudando o planejamento da *Agência Internacional de Pesquisa em Câncer (IARC)*. Destacou também o trabalho do Inca na formação de profissionais para Angola e países lusófonos.

### **5. Residência médica:**

O Dr. Roberto de Almeida Gil ressaltou que a residência médica é uma grande sustentação da área assistencial. Destacou que a área da Pesquisa é fundamental, devendo aproveitar o capital humano formado na instituição.

### **6. Ações internas:**

O Dr. Roberto de Almeida Gil falou sobre o "Mutirão de endoscopia colorretal do INCA". Ressaltou que a política do Inca é de rastreamento populacional.

## **Informes:**

### **1. Direção-Geral**

#### **1.1. Comunicado de greve dos enfermeiros:**

O Dr. Roberto de Almeida Gil informou que recebeu um ofício-circular do Sindicato dos Enfermeiros, comunicando que os Enfermeiros do Estado do Rio de Janeiro, reunidos em assembleia realizada em 03 de março de 2023, decidiram por greve por tempo indeterminado, a partir do dia 10 de março de 2023. Em seguida, o Dr. Roberto de Almeida Gil questionou se este movimento impactará nas atividades do Inca e se existe um plano de contingenciamento interno, caso seja necessário. Sugeriu redigir uma nota explicativa interna, salientando que a luta corporativa é legítima, mas o compromisso maior é com a cidadania.

A Sra. Angela Coe, Coordenadora Substituta de Assistência, relatou que em outras ocasiões, tais greves não causaram grande impacto no Inca e que, neste caso, o tema será "piso salarial". Informou que, se necessário, o Inca poderá dar a sua contribuição na paralisação, liberando alguns profissionais.

O Dr. Roberto de Almeida Gil pontuou que, geralmente, as pautas de greves são negociáveis. Informou que conversará com a Associação dos Funcionários do Instituto Nacional de Câncer (AFINCA) a respeito da paralisação.

## **1.2. Diretor-Geral substituto**

O Dr. Roberto de Almeida Gil informou que o Dr. João Viola, Coordenador substituto de Pesquisa e Inovação, será o novo Diretor-Geral Substituto.

## **2. Coas/Inca:**

### **2.1. Adicional de Plantão Hospitalar (APH):**

A Sra. Angela Cóe pontuou que se preocupa com os valores pagos no Adicional de Plantão Hospitalar (APH), mesmo os critérios sendo tão sérios e rígidos.

## **3. Cogep/Inca:**

### **3.1. Prevenção contra incêndio:**

A Sra. Cassilda Soares, Coordenadora de Gestão de Pessoas, explicou que os prédios utilizados pelo Inca são antigos, e muitos não pertencem ao Inca ou ao Ministério da Saúde, o que dificulta o estabelecimento das normas de segurança. Destacou que a segurança contra incêndio, que envolve estrutura física e contratação de bombeiro civil, minimizará o problema e deixará o local de acordo com a legalidade. Quanto ao treinamento de brigadistas, por não ser algo obrigatório, não é aderido pelos servidores.

### **3.2. Recursos Humanos:**

O Dr. Roberto de Almeida Gil informou que se conversará com a Sra. Cassilda Soares sobre a possibilidade da criação de um certame interno, onde as prioridades serão definidas. Ressaltou que o processo será encaminhado para aprovação da Secretaria de Atenção Especializada à Saúde (SAES/MS).

A Sra. Cassilda Soares informou que apresentará ao Diretor-Geral a proposta para fazer um processo seletivo temporário. Informou que o Inca possui capacidade executória e o pleito será tratado junto à Coordenação de Gestão de Pessoas do Ministério da Saúde. Informou que a demanda atual é de 1.171 postos e que a planilha foi construída em conjunto com os chefes de serviço e o Coordenador de Assistência, à época.

**Deliberação:** O Dr. Roberto de Almeida Gil perguntou se os cargos que serão solicitados contemplam todas as coordenações e solicitou que a planilha seja encaminhada para análise dos demais coordenadores e diretores das Unidades do Inca.

Nada mais a tratar, deu-se por encerrada a reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controles do Inca, nesta data. E para constar, a presente ata, após aprovada pelos membros, será assinada pela secretaria, Sra. Debora Cristina Malafaia e pelo Diretor-Geral, Dr. Roberto de Almeida Gil.



Documento assinado eletronicamente por **Debora Cristina Malafaia Fernandes, Assistente em Ciência e Tecnologia**, em 20/04/2023, às 09:54, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Roberto de Almeida Gil, Diretor(a) do Instituto Nacional de Câncer**, em 20/04/2023, às 12:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).

---



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.saude.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.saude.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0032186998** e o código CRC **78BDF341**.

---

Referência: Processo nº 25410.003561/2023-64

SEI nº 0032186998

Instituto Nacional de Câncer - INCA  
Praça da Cruz Vermelha, nº 23 - Bairro Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20230-130  
Site


**RELAÇÃO DE PRESENÇA**  
 Comitê de Governança, Riscos e Controles

Data: 07/03/2023

Presidência por: Roberto de Almeida Gil

Assunto: Deliberação de assuntos institucionais

NOME	PRESIDENTE	E-MAIL	TELEFONE	ASSINATURA/JUSTIFICATIVA
Roberto de Almeida Gil	Diretor-Geral		3207-1006	
Liz Maria de Almeida	Diretora-Geral substituta	lalmeyda@inca.gov.br	3207-1006	
MEMBROS		E-MAIL	TELEFONE	ASSINATURA/JUSTIFICATIVA
Eduardo Franco	Chefe de Gabinete	franco@inca.gov.br	3207-1103	
Luiz Eduardo Chauvet	Substituto	lchauvet@inca.gov.br	3207-1463	
Leonardo Salomão	Coordenador de Assistência	lsalomao@inca.gov.br	3207-1799	
Angela Cõe	Substituta	asilva@inca.gov.br	3207-1474	
Liz Almeida	Coordenadora de Prevenção e Vigilância	lalmeyda@inca.gov.br	3207-5554	
Andrea Reis	Substituta	areis@inca.gov.br	3207-6118	
Ailse Bitencourt	Coordenadora de Administração	abittencourt@inca.gov.br	3207-5528	
Sheila Carvalho	Substituta	scarvalho@inca.gov.br	3207-5521	licença médica
Cassilda Soares	Coordenador de Gestão de Pessoas	csouares@inca.gov.br	3207-5523	
Camilla Allevi	Substituta	callevi@inca.gov.br	3207-5551	
Luis Felipe Ribeiro Pinto	Coordenador de Pesquisa	lfpinto@inca.gov.br	3207-6510	
João Viola	Substituto	jviola@inca.gov.br	3207-6530	
Gustavo Mello	Coordenador de Ensino	gmello@inca.gov.br	3207-5958	
Simone Guaraldi	Substituta	sguaraldi@inca.gov.br	3207-6053	
Roberto Lima	Diretora do Hospital de Câncer - Unidade I	rlima@inca.gov.br	3207-1324	
Marianne Monteiro	Substituta	marianne.monteiro@inca.gov.br	3207-1107	
Daniel Fernandes	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade II	daniel.fernandes@inca.gov.br	3207-2804	
Priscila Helena Figueira	Substituta	pfigueira@inca.gov.br	3207-2820	
Marcelo Bello	Diretor do Hospital de Câncer - Unidade III	mbello@inca.gov.br	3207-4062	
Patrícia Jucá	Substituta	patricia.juca@inca.gov.br	3207-3915	
Renata de Freitas	Diretora do Hospital de Câncer - Unidade IV	renata.freitas@inca.gov.br	3207-3756	
Luciana Oliveira	Substituta	laoliveira@inca.gov.br	3207-3932	
Flávia Mendes	Chefe da Divisão de Planejamento	flavia.mendes@inca.gov.br	3207-1105	


**RELAÇÃO DE PRESENÇA**  
 Comitê de Governança, Riscos e Controles

Data: 07/03/2023

Presidida por: Roberto de Almeida Gil

Assunto: Deliberação de assuntos Institucionais

NOME	Substituto	osny@inca.gov.br	3207-1427	
<b>SECRETÁRIAS</b>				
Nívea Espada	Chefe do Serviço de Apoio Administrativo do Gabinete	nespada@inca.gov.br	3207-1195	ASSINATURA/JUSTIFICATIVA licença médica
Debora Malafaia	Secretária do Gabinete (Substituta)	dfernandes@inca.gov.br	3207-1006	
<b>CONVIDADOS</b>				
<b>E-MAIL</b>				
Maria das Graças dos Santos	Chefe do Serviço de Controle Interno e Integridade	maria.santos@inca.gov.br	3207-1191	ASSINATURA/JUSTIFICATIVA <i>Maria das Graças dos Santos</i>
Andrea Ferreira	Substituta	andrea.ferreira@inca.gov.br	3207-1906	